

Budsjettkonferanse

«Budsjett og økonomiplan 2024-2027 – korleis sikre økonomisk berekraft for Bømlo kommune?»

Bømlo kommunestyre
30.mars 2023

Velkommen!



Agenda

Generelt – bakgrunn for konferansen

Tal og utfordringar frå økonomisjef Jarle Nakken

Kvar seksjon – oppvekst, helse og samfunn

- Hovudutfordringar
- Handlingsrom

Årsbudsjett og økonomiplan som arbeidsdokument

- **Kommunen skal legge til rette for å kunne utføre sine oppgaver på best mulig måte.**
 - Kommuneleva § 1-1 (2); «yte tjenester og drive samfunnsutvikling til beste for innbyggerne»
Balansert mot at
- **Kommunen til ei kvar tid skal ivareta behovet for eit nødvendig økonomisk handlingsrom på kort og lang sikt.**
 - Kommuneleva § 14-1 (1); «forvalte økonomien slik at den økonomiske handleevnen blir ivaretatt over tid»

For å sikre eit slikt handlingsrom har kommunelovutvalet peika på at kommunen må ha nøye prioriteringar, jamnleg oppfølging av budsjett, eigenfinansiering av investeringar, planmessig vedlikehold av eigedom og fornuftig handtering av risiko.



Prosess –
administrasjonen
si oppgåve

Adminstrasjonen skal legge fram forslag til budsjett.
Kommunestyret skal vedta.

Realistisk – kommunelova § 14-1:

- *Økonomiske handlevnen blir ivaretatt over tid*
- *Samordnete og realistiske planer for egen virksomhet og økonomi*
- *Ikke innebærer vesentlig finansiell risiko*

Balanse – kommunelova § 14-4 og 14-10:

- *Settes opp i balanse*
- *All bruk av midler i årsbudsjettet skal ha dekning i årets tilgang på midler.*

Finansielle måltal for Bømlo kommune

- *Krav i kommunelova av 2018*
- *Vedtak i kommunestyret 2019*

NØKKELTAL

MÅL

Netto driftsresultat i prosent av driftsinntektene

Større enn 1,75%

(ca 19 mill)

Disposisjonsfond

Mellom 10-15% av driftsinntektene

(Pr no 3,6%)

Lån som skal dekkast av frie inntekter

Mindre enn 85% av driftsinntektene

(2022-85%)

Driftsbudsjett vs investeringsbudsjett

**Budsjett for
drift**

**Plan for
investeringar**



Læringspunkt – budsjettprosess hausten 2022

- Forslag om vesentlege endringar
 - Informere politiske gruppeleiarar i forkant
 - I tillegg til politiske løypemeldingar
- Kommunikasjon
 - Ha klar ein «pakke» kor me informerer om føresetnadar, bakgrunn for forslag og verknad.
 - Vurdere ei «aktuelt sak» på nettsidene for å møte spørsmål frå publikum
- Informere dei tilsette i så god tid som mogleg
 - Både dei som kan bli direkteberørt og dei andre
- Informere leiarar og tilsette om verknad av budsjettvedtaket
 - Både for kommunen som tenesteytar og arbeidsgjevar.
- Gi politikarane tid til handsaming av budsjettframlegget
 - Minimum 4 veker handsamingstid frå framlegg til politisk handsaming.

Målet med konferansen

- Kommuneplanen sin samfunnsdel 2019-49 «Ei framtid med moglegheiter».

Planlegginga vår skal bygge på tre grunnprinsipp

- **Berekraftig** med omsyn til klima, sosialt liv og økonomi
- **Helsefremjande**
- Leggje «**føre var**» prinsippet til grunn.

Me står ovanfor utfordringar og endringar i samfunnet, og må arbeide for eit minimum av felles virkelighetsforståelse for flest mogleg

Før me startar med å sjå på løysingane, må me være einige om kva som er utfordringane.



Trender

Færre ressursar, både praktisk og økonomisk, til å løyse oppgåvene

Eit hardare debattklima rundt dei prioriteringane som må gjerast

Demografi. Auke frå 190.000 personar over 80 år i 2020 til 480.000 personar over 80 år i 2040.

Redusert tilgang på arbeidskraft – færre i arbeidsfør alder

Med dette som bakteppe:
Korleis få handlingsrom nok til å sikre eit godt tenestetilbod?

KS – moglege virkemiddel for kommunane

Meir effektiv drift

Halde igjen på investeringane

Tilpasse drift til demografi
(struktur helse og oppvekst)

Samarbeide meir på tvers av
seksjonar (eks brann og redning)

PLO (redusere pleiebehov,
strengare praksis, meir bruk av
hjelpemiddel)



KS – moglege virkemiddel for kommunane

Meir effektiv drift


Halde igjen på investeringane

Tilpasse drift til demografi
(struktur helse og oppvekst)

Samarbeide meir på tvers av
seksjonar (eks brann og redning)

PLO (redusere pleiebehov,
strengare praksis, meir bruk av
hjelpemiddel)





Korleis jobbe systematisk med dette i budsjett og økonomiplanlegginga?

- Korleis tilpassa tenesteproduksjon og utvikling av tenestene våre til strammare økonomiske rammer?
- Tidleg oppstart av budsjett og økonomiplanarbeidet
- Informasjon og godt beslutningsgrunnlag for politikarane våre.
- Framtidsverktøyet
 - [KS](#)
- BK2031?
 - [“TK 2030”](#)

A photograph of a residential street with houses and trees. In the foreground, a child with long blonde hair wearing a red jacket is walking away from the camera. To their right, another child wearing a red helmet and a red backpack is riding a bicycle away from the camera. The background shows several houses and a cloudy sky.

Korleis være «føre var»?

- Kva er hovudutfordringane våre i Bømlo?
- Kva er handlingsrommet?

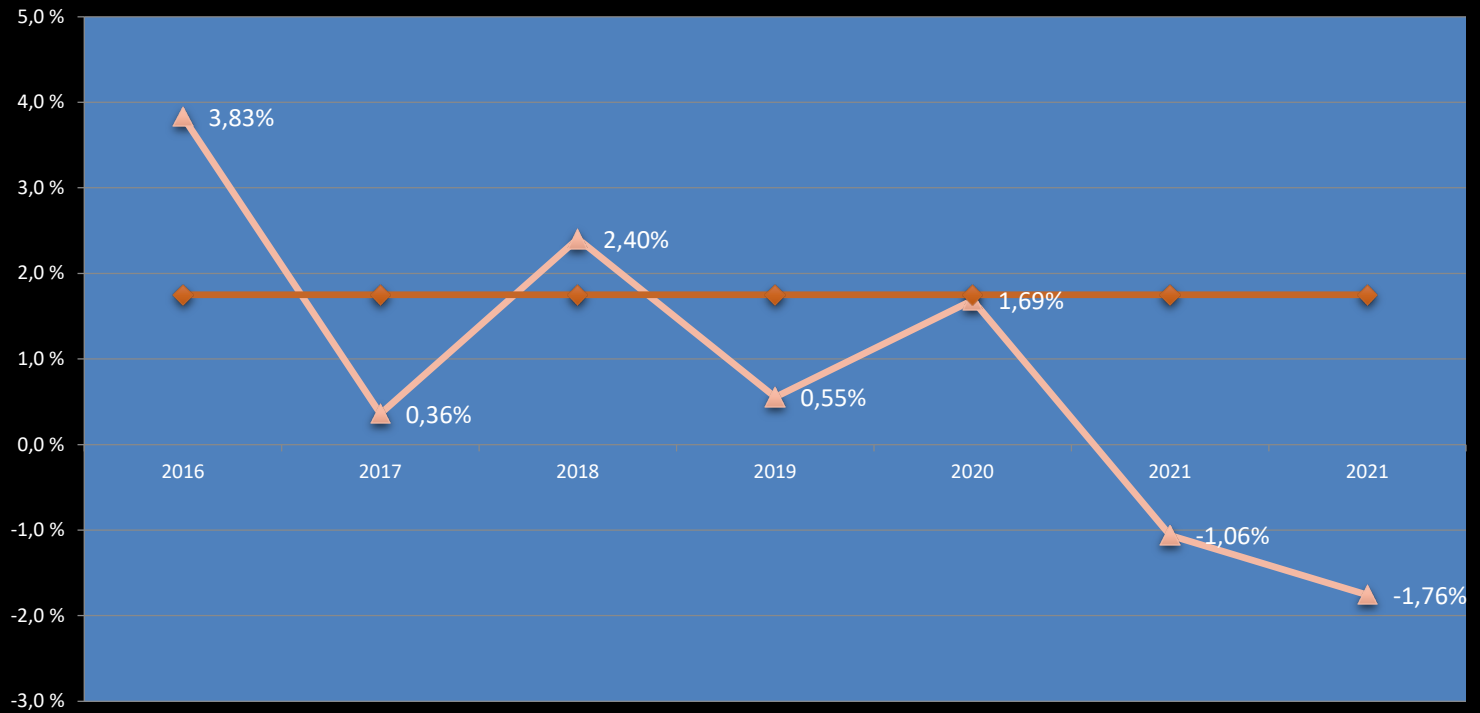


Økonomisjef
Jarle Nakken

- Økonomisk status pr 2022
- Framtidige økonomiske utfordringar

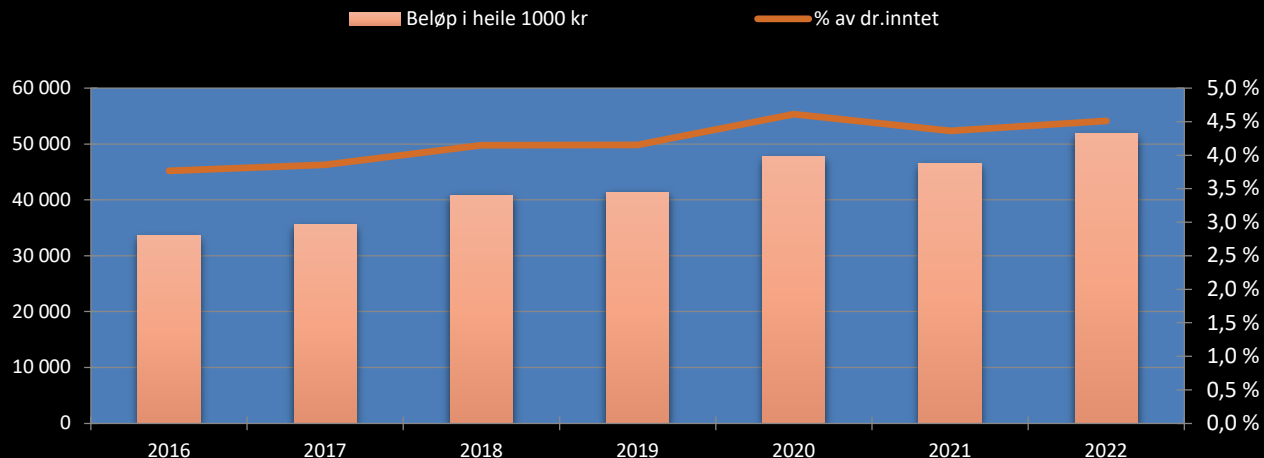
Økonomisk utvikling

Netto driftsresultat i % av driftsinntektene

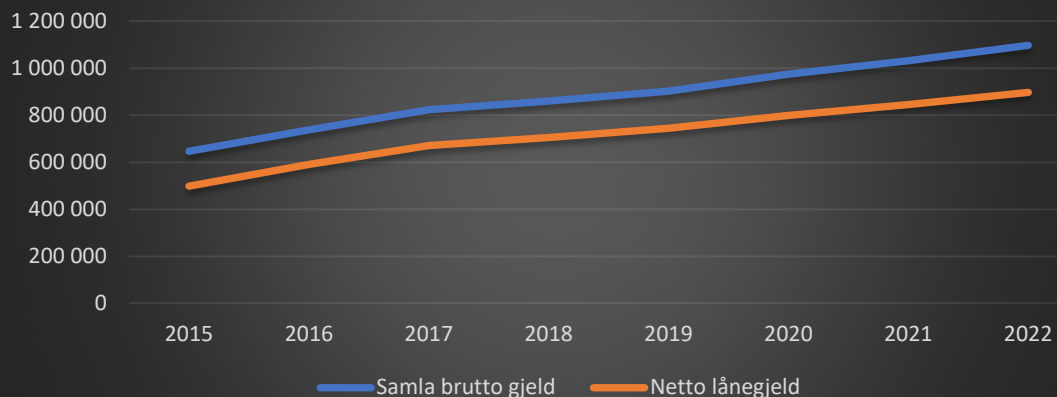


Gjeld og gjeldskostnad

Utvikling av netto rente- og avdragskostnader



Utvikling gjeld 2015-2022

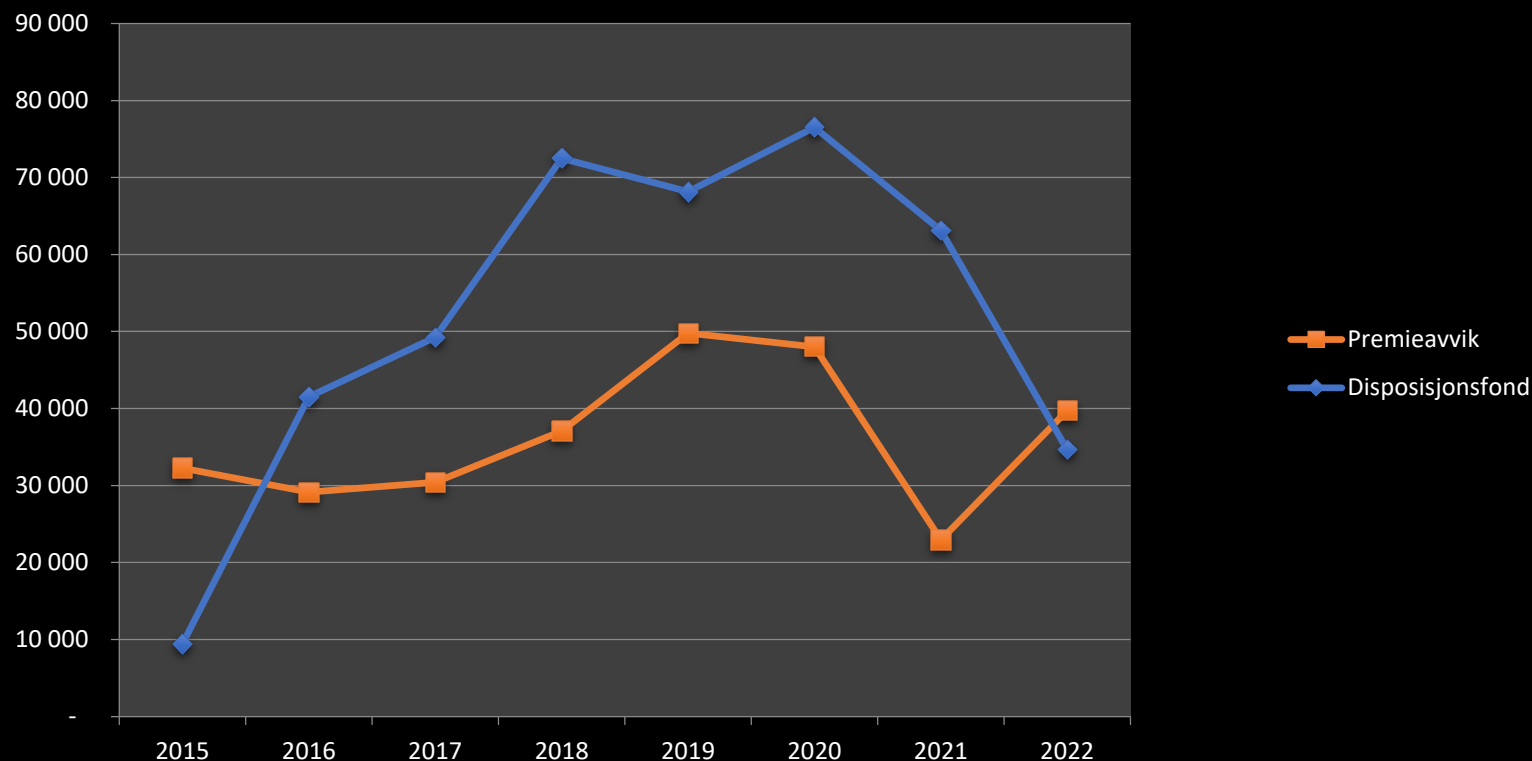


Likviditet

	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Bankinnskot	155 088	127 792	118 694	73 671	73 990	92 357	105 462
Skattetrekksmidlar	21 584	21 103	19 231	18 828	17 660	17 737	16 454
Disponible bankinnskot	133 504	106 689	99 463	54 843	56 330	74 620	89 008
Ubrukte lånemidlar	10 727	24 693	12 303	839	2 579	18 999	13 189
Kjernelikviditet	122 777	81 996	87 160	54 004	53 751	55 621	75 819
Kortsiktig krav- premieavvik – kortsiktig gjeld+skattetrekkskjeld	-120 333	-19 964	-34 200	-17 410	-9 624	-26 774	-64 818
Sum overskotslikviditet	2 444	62 032	52 960	36 594	44 127	28 847	27 938

Fond + premieavvik

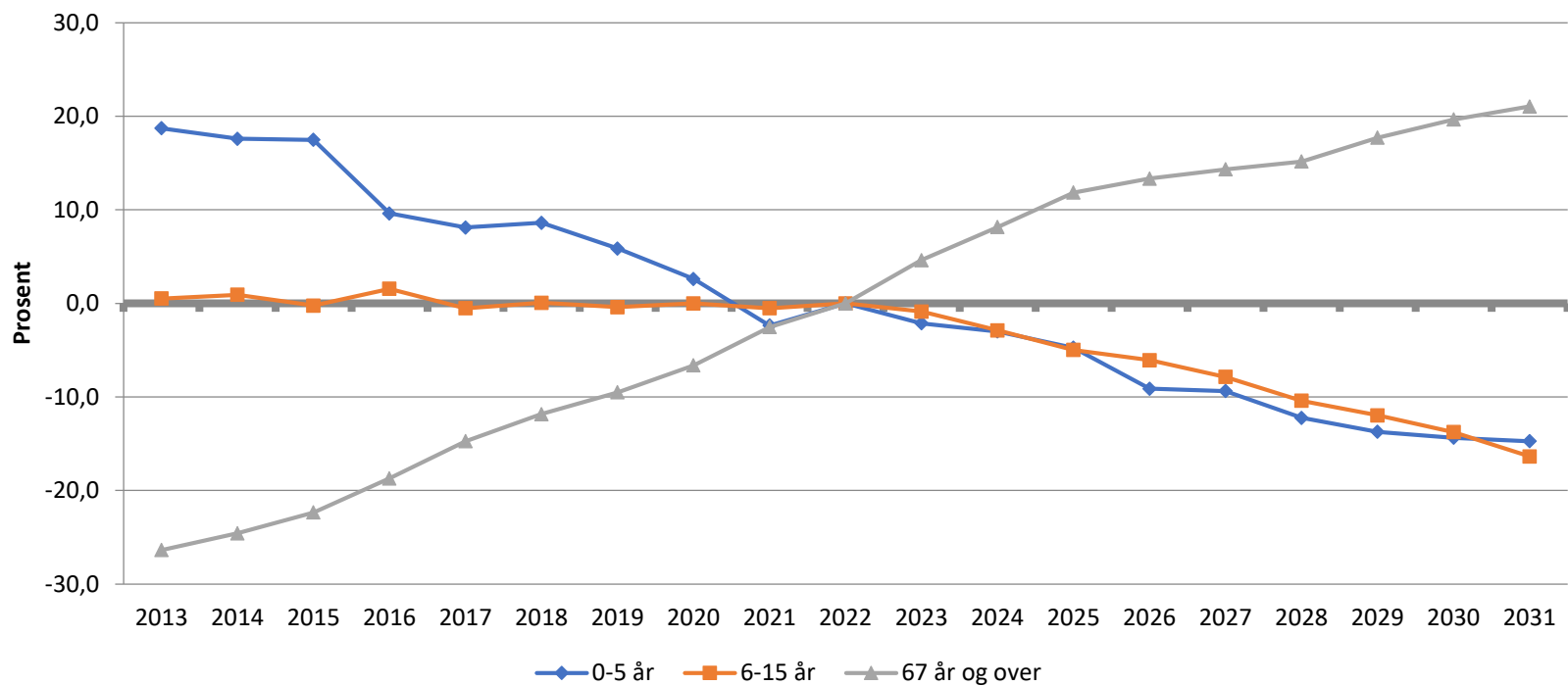
Utvikling premieavvik



	2023	2024	2025	2026
Premieavvik inkl. arbeidsgjevaravgift	55 592	31 385	38 051	37 541
Amortisert premieavvik inkl a.avgift	11 003	17 204	20 820	23 587
Redusert likviditet	44 589	14 181	17 231	13 954

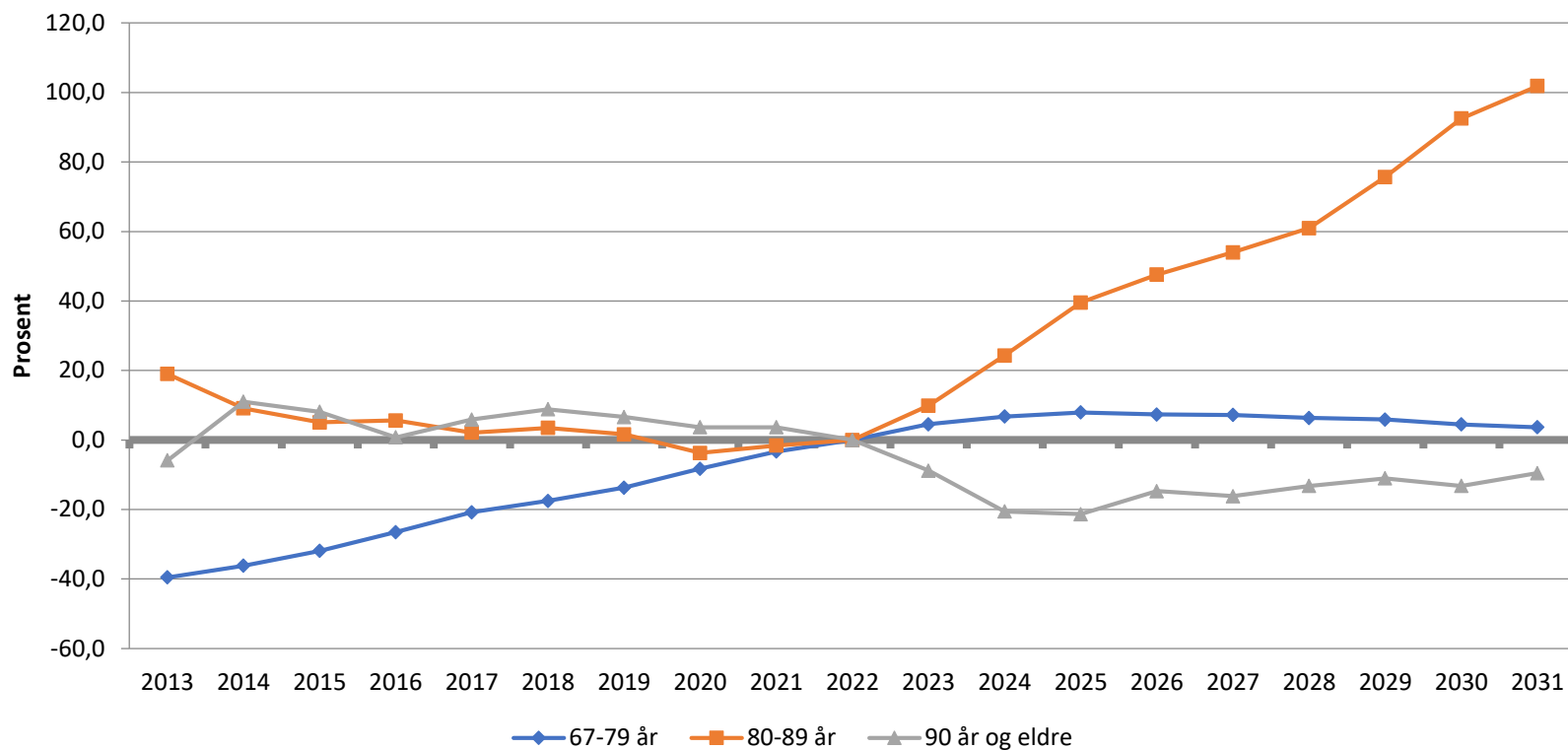
Demografiutvikling

Utvikling folketall 0-5 år, 6-16 år og 67 år + i kommunen per 1.1
(2022 = 0, SSB MMMM-alternativ TBU metode / kommunens egen fremskriving)



Demografiutvikling

Utvikling folketall 67-79 år, 80-89 år og 90 år + i kommunen per 1.1
(2022 = 0, SSB MMMM-alternativ TBU metode / kommunens egen fremskriving)



Demografiutvikling kostnadsutvikling

Anslag årlig endring i kommunens utgiftsbehov (i 1000 kroner) per tjenesteområde som følge av befolkningsendringer							
(2022 kroner og endring fra 1.1.2022)							
Endring							SUM
utgiftsbehov per 1.1	Pleie- og omsorg	Grunnskole	Barnehage	Sosial	Kommunehelse	Barnevern	BØMLO
2023	5 100	-3 460	277	-220	459	-340	1 817
2024	3 791	-7 234	507	35	184	-706	-3 422
2025	6 458	-3 931	-1 494	-212	91	-609	304
2026	7 616	-6 605	-4 944	17	110	-869	-4 675
2027	9 188	-4 089	-5 760	-81	236	-718	-1 224
2028	9 591	-2 988	-4 944	-92	140	-660	1 047
2029	11 495	-4 246	-2 918	-141	243	-538	3 896
2030	9 984	-4 875	-1 477	-131	123	-616	3 006
2031	8 354	-7 076	-853	67	47	-704	-165
2032	11 272	-4 246	64	-364	347	-442	6 631
Sum							
2023-2032	82 850	-48 749	-21 543	-1 122	1 981	-6 200	7 216

Andre utfordringar

- Renteutvikling frå 20 til 40 mill. kr på ca 1 år
- Pensjonskostnad
- Investeringsnivå
- Utvikling i Havbruksinntekter?

Helse-sosial-omsorg

- Kommunalsjef
Kjell Magnar Mellesdal



Ei nasjonal og lokal utfordring

Helsepersonellkomisjonen : «Tid for handling»

TILBUD

Samfunnets evne til
å levere tilstrekkelig
personell



ETTERSPØRSEL

Befolkningens
etterspørsel etter
tjenester og personell



Om demografi - Bømlo

Eldre (framskriving SSB)	Folketal pr. 01.01.22	Framskrivning 4 år	Framskrivning 10 år	Framskrivning 20 år	Framskrivning 01.01.50
Personar over 80 år	510	628	926	1217	1414

Personar med demens (Kjelde: Demenskartet.no)	Folketal pr. 2020	Folketal pr. 2025	Folketal pr. 2030	Folketal pr. 2040	Framskrivning 30 år (2050)
80 +	155	161	217	341	417

«Skal me bevare, må me endra»

2023 byrjar no!

1.1. Demografi og befolkningsframskrivingar

Tal innbyggjarar, geografisk fordeling og alders- og kjønnsfordeling er sentrale når me skal planleggje og utvikle framtidens samfunn og tenester. Talu er mellom anna viktig når ein skal vurdere behov for tenester og tilgang på arbeidskraft og frivilligressursar.

Befolkningsvekst i Bømlo har auka kvart år sidan 2016. Det skuldast i hovudsak arbeidsinnvandring frå utlandet og berre i 2022 var det ei netto innvandringsflytting. Sammenheng i tilleggare KDP-HSO og oversiktsdokument på folketettle vil det bli endringer i **UTKAST** Bømlo framover. Det blir mellom anna ein vesentleg auk i tal eldre.

Kommunedelplan
Helse-Sosial-Omsorg

«Skal me bevare må me endra»

2023-2033

Handlingsplan – Helse sosial omsorg 2023-2024
«Skal me bevare må me endra»

Lesarrettleiing:
Denne handlingsplanen heng saman med oversidra mål og strategiar i Kommunedelplan HSO 2023-2033. Dei oversidra måla fortel korleis me vil ha det og strategiane pekar ut retning for korleis me skal gjere det. Denne handlingsplanen er ein detalj og konkrete handingar for å nå måla. Derom du ynskjer å få meir informasjon og dei ulike punkta finn du det i Grunnlagsdokumentet som hevar seg på Kommunedelplanen. Det er vist til kapittel i fyrste kolonne.

	Oppgaver/tiltak i 2023-2024	Plan	Sammenheng med 2023-2033
Samfunnsutvikling – oversidra Kap 2	Opprette funksjon (her) som støttekontakt (er i HSO).		x
	Kvalitetsikrta matar for åndar og rammevilkår rundt samarbeid med individuelle frivillige.		x
Førebbyggjande helsearbeid, rehabilitering og omsorg/ deltaking/ ikkjetilslutning	Evaluere gjeldende modell med «integrerte friskheitsbud» og førebbyggjande tiltak generelt. Vurdere ny organisering.		x
	Videreføre tildeling på informasjon i samfunnet, m.a. treffpunkt med 75-åringar, informasjon i media, invitasjon til treningsaktivitetar.		x
	Demens: Videreføre fokus på råd og rettleiing til pårørande, pårørandeskule, samtalegrupper og tillegg innsats for helsebudsjetter.		x
	Oppnemning av dagens status for rehabilitering og utvikling av einaka helsekapping framtidsvitte modell for rehabilitering i Bømlo kommune.		x
Kap 3.1. – 3.3.	Hjå venger, heime- og kuttjenge i samarbeid med Eldreid og Pensjonistforbundet.		x
	Vurdere engasjering og deltakingsevne av tenestene slik at kommunen berst kan bistå med tilrettelegging av bustader til eidd og eigesidig med resterte funksjonsevne.		x
Tiltak som gjeld for fleire tenester	Vurdere folles bruk av nettbaserte ressursar for alle tenester med deltakingsevne.		x
Egare/Pårørande-tenesta	Auka kapasitet		x
Kap 3.5.	Jobba mot at tenesta kjem tilgjenge ein og ut tenestene mot meir førebbyggjande arbeid		x

- **Kommunedelplan for 2023-2033**
(Revidert utgåve av førre plan)
Utval for levekår 21.03. og Kommunestyret 24.04.
- **Handlingsplan for 2023/24**
Utval for levekår 21.03. og Kommunestyret 24.04.
- **Grunnlagsdokument**
Kunnskapsgrunnlag og tankar om utvikling

Kommunestyret
24.03.23

Bømlo kommune leverer gode tenester innan helse, sosial og omsorg i dag, ... men

Våre utfordringar framover :

- *Høgt prioriterte oppgåver me i dag ikkje får løyst.*
- *Demografi – Fleire eldre og mangel på personal-ressursar Framover*
- *Økonomisk bærekraft. Dagens budsjett sers utfordrande.*

Våre tiltak framover :

- **Måten me yt tenester på.**
Organisering – struktur – prioritering – førebygging og tidleg innsats – forventningsavklaringar.
- **Samfunnsutvikling og samspel**
Frivillighet – næringsliv – lokalsamfunn – lag og organisasjonar, «den gode naboen».

Framlegg til handlingsplan 2023/24 – Nokre fokusområder

- Habiliteringstenesta – Pågår ein tenesteanalyse.
- Institusjonsplassar - Samla kapasitet korttid/langtid/rehab.
- Bømlo heimetenester og heimetenester ved Bømlo omsorgsområde.
- Omsorg pluss tilbod - Moster, Svortland, Langevåg
- Vidareutvikle Dagaktivitetstilbod for yngre og eldre

Dette finn me ikkje plass til i dag.....

Førebygging, tidleg innsats og rehabilitering

- Dagrehabiliteringstilbod (miljø og treningstilbod for yngre m.fl. som treng opptrening)
- Dagtilbod for eldre – auka tilbod.
- Styrking i ressurs ergo-/fysioterapi (fleire avvik i veka)
- Psykisk helse : Psykolog i vaksentenesta (rask psykisk helsehjelp) - dagtilbod
- Forsterka skjerma eining
- Bemanning til omsorg pluss tilbod
- Samfunnskontakt retta mot samskaping med frivillige
- Styrka innsats velferdsteknologi og digitalisering
- Legetenesta : Legar og hjelpepersonell

Seksjon samfunnsutvikling

- Kommunalsjef Tone Stavland



Utfordringar – Samfunnsutvikling: Eigedom, plan, prosjekt og arealbruk

- Auka behov for overordna samfunnsplanlegging. Særleg kommuneplanen sin samfunnsdel og arealdel, men og eigne områdeplanar
- Fleire nye regionale og nasjonale føringar innan planlegging fører til behov for oftare rullering av planverk
- Behov for nye digitale verktøy, med tilhøyrande lisensar
- Sikre god forvaltning av kommunen sine eigedommar/ bygg, og planlegge naudsynte investeringar i t.d. nybygg og rehabilitering i økonomiplanen
- Kunnskapsbasert forvaltning av landbruk, natur, klima og miljø

Utfordringar – Samfunnsutvikling:

Teknisk drift

- Teknisk drift overtek nye bygg, vegar og kaiar. Drift og vedlikehald av desse må implementerast
- Planlegging og avsetjing av midlar til større naudsynte oppgraderingar av bygg, vegar, kaiar og bruer
- Høge straumutgifter over tid, vil stilla større krav til at bygga våre er energieffektive
- Sikre god utnytting og godt vedlikehald av dei bygga me eig og driftar

ETTERSLEP TEKNISK DRIFT 2023		PRIORITERING
BYGNINGSVEDLIKEHOLD		2023-2026
Rehabilitering kommunale bygg	kr 3 000 000,00	2023
Utbetring branntilsyn	kr 500 000,00	2023-2026
Utarbeiding brannteknisk dokumentasjon	kr 500 000,00	2023-2026
Service på alle - SD anlegg	kr 500 000,00	2023-2026
Digitalisering av tegninger av kommunaløe bygg	kr 500 000,00	2023-2026
Energimerking kommunale bygg (20stk.)	kr 1 000 000,00	2027-2030
Utfasing av fossil energi på 4 bygg	kr 2 000 000,00	2023-2026
Naudstraumsaggregat for Bømløhallen	kr 1 000 000,00	2023-2026
Aggregathus og bosplass for Bømløhallen og Symjehall	kr 1 500 000,00	2023-2026
SUM	kr 10 500 000,00	
DIVERSE PROSJEKTER - KOMMUNEDIREKTØR eks mva		
Basseng Rubbestadneset skole - total rehabilitering med garderober	kr 13 308 012,00	2023-2026
Basseng Rubbestadneset skole - kun betongdekke	kr 1 564 360,00	2023-2026
Administrasjons bygg Rubbestadneset skole -rehabilitering	kr 12 848 000,00	2027-2030
Basseng Hillestveit skole med garderober	kr 22 997 492,00	2027-2030
Basseng Hillestveit skole takoverbygg/betomng kondruksjoner	kr 1 574 058,00	2027-2030
Gilje skole - rehabilitering av fyrrom	kr 850 000,00	2023.3
Meling skole - rehabilitering fyrrom	kr 850 000,00	2023.2
Foldrøy skole - ventilasjonsanlegg	kr 2 307 064,00	2023-2026
Foldrøy skole-rehabiloitering av fyrrom	kr 850 000,00	2023.4
Våge skole - ventilasjonsanlegg	kr 1 672 903,00	2023.5
Våge skole - gymbygg med garderober	kr 8 096 007,00	2027-2030
Bømløhallen - Rehabilitering av fyrrom	kr 1 140 703,00	2023.1
Bømløhallen - Led lys	kr 336 000,00	2023.6
Bømløhallen - Rensing av rørsystem vent.anlegg	kr 300 000,00	2023.7
Rådhuset - heis	kr 750 000,00	2023-2026
Rådhuset - Brannalarmanlegg	kr 533 250,00	2023-2026
Trivselshuset	kr 200 000,00	2023.2
Helsehuset Svortland - Fasade,nye vinduer	kr 684 000,00	2027-2030
Helsehuset Svortland - Ventilasjonsanlegg	kr 1 500 000,00	2027-2030
SUM	kr 72 361 849,00	
TOTALT ETTERSLEP BYGNINGSVEDLIKEHOLD	kr 82 861 849,00	

KAIER MED KRITISKE SKADER	KAIER SOM BØR UTBEDRES I LØPET AV 1-3ÅR
P 001 - Espevær, Hiljersvika ferjekai	K 041 - Bømmelhamn fiskerikai
P 005 - Rubbestadneset kai - KI Havnevesen	K 019 - Lykling kai
K 039 - Sjøbuholmen kai	K 011 - Innvær fjorden brygge
P 002 - Eidesvik ferjekai - KI Havnevesen	K 005 - Rolvsnes båtbyggeri
P 100 - Brubakken bryggje - KI Havnevesen	K 036 - Mosterhamn brygge
K 038 - Blåkinn brygge	K 037 - Siggjarvågen fergekai
K 040 - Vika steinbrygge	KAIER SOM BØR UTBEDRES I LØPET AV 4-6ÅR
K 032 - Åreid kai	K 042 - Eidesvågen steinbrygge
K 025 - Bømmelhamn brygge vest	K 043 - Geitung kai - RFK
K 023 - Vorlandsvågen kai	
K 013 - Sønstabovågen kai	
K 006 - Katla bryggje	
K 018 - Kuleseid vest brygge	
K 034 - Spysøy brygge	
K 500 - Mosterhamn hurtigbåtkai	
K 501 - Mosterhavn ferjekai gl.	
K 031 - Svartsjøen brygge	
K 010 - Urangsvåg kai	
K 035 - Grindheimsvågen kai	
K 033 - Håvik brygge	
K 016 - Hallaråker brygge	
K 003 - Skinnhueneset bryggje	
K 001 - Tjoavika bryggje	
K 014 - Hiskjo kai	

Utbedring kostnad for alle kommunale kaier kan estimerast på ca. 45-50mill kroner*.

Oppsummering alle veger (inkl. GSV/fortau)

Totalt i kommunen er det for alle kategorier kommunale veger følgende resultat:

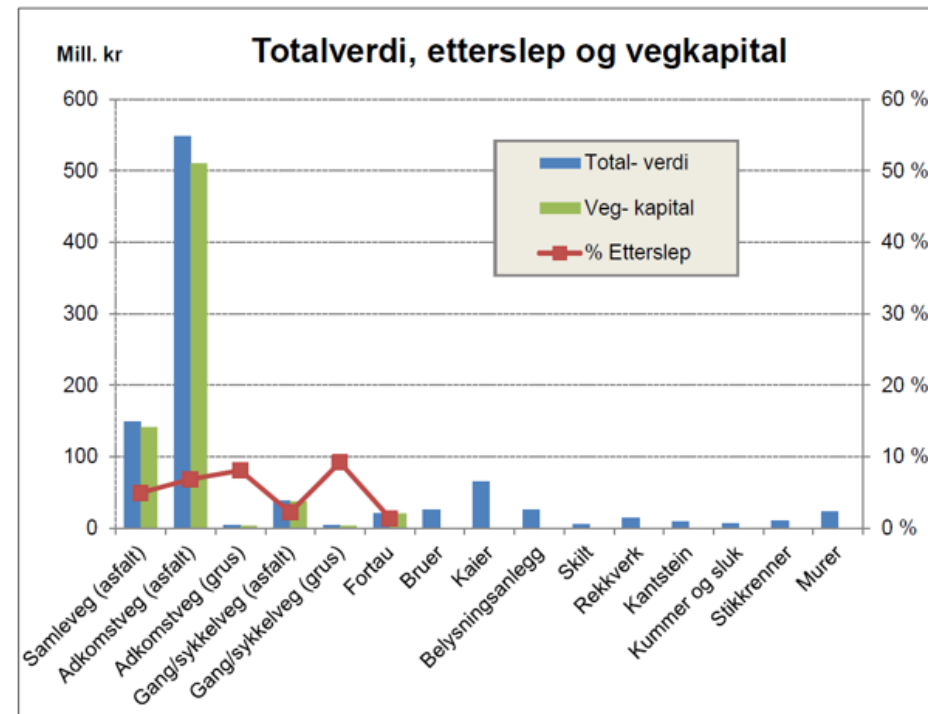
- Antall veger /streknings: 483
- Total veglengde: 155 794 m
- Andel og lengde med fast dekke (asfalt): 99 % / 153 603 m
- Gjennomsnittlig vegbredde: 4,2 m
- Gjennomsnittlig tilstand: 4,5 dvs. god/meget god tilstand
- Gjennomsnittlig bæreevne (anbefalt bruksklasse): 9,4 tonn
- Total kostnad for utbedring: 43,6 mill.kr
- Gjennomsnittlig utbedringskostnad: 304 kr pr løpemeter
- Kostnad for å legge asfalt på alle grusveger: 1,2 mill.kr

GJENANSKAFFELSESKOSTNAD, ETTERSLEP OG VEGKAPITAL PARK OG VEG

Vegnettet består av en rekke elementer/objekt som til sammen representerer en betydelig verdi. Ved manglende vedlikehold forfaller vegnettet, og jo lengre forfallet pågår jo tyngre blir tiltakene for å gjenopprette den opprinnelige tilstand.

Figuren nedenfor viser en grov beregning av vegnettets totalverdi, beregnet etter gjenanskaffelsesprinsippet, dvs. kostnad for å bygge tilsvarende veg/objekt i dag. Ved å trekke fra etterslepet vil vegkapitalen bli beregnet.

Etterslep er i denne sammenheng er definert som kostnad for utbedring til tilstand 5 (svært god standard). Kostnader er eks. mva.



Gjenanskaffelseskostnaden for vegkroppen er beregnet til 778 mill.kr. Etterslepet er beregnet til 44 mill.kr. Vegkapitalen blir dermed 734 mill.kr. Etterslepet utgjør 6 % av verdien.

Gjenanskaffelseskostnaden for registrerte vegobjekt er beregnet til 184 mill.kr. Etterslepet er ikke beregnet.

Gjenanskaffelseskostnaden for både vegkroppen og vegobjekt er beregnet til 962 mill.kr. Noen vegobjekt er ikke registrert og derfor ikke beregnet. Det reelle etterslepet kan derfor antas å være noe større.

Handlingsrom – Samfunnsutvikling: Eigedom, plan, prosjekt og arealbruk

- Gode planar gjer sakshandsaminga lettare på t.d. byggjesak. Kan «vri» ressursar frå byggjesak over på arealplanlegging
- Ressursar nok til å sikre inntektene på sjølvkostområda
- Sikre at me jobbar rett med dei rette tinga, ved å forbetre arbeidsflytane internt og eksternt. Sjå på LEAN-metodikk som verktøy
- Rullering av planverk kvart 2. og 4. år på ulike tema og for justering av nye retningslinjer
- Digitale verktøy og innsynsløysingar sparar tid og ressursar
- Faktagrunnlag for investeringsbehov. Alle kvalifiserte prosjekt er kjende og prioriterte i økonomiplan over 10 år
- Planlegge investeringsprosjekta utover i tid, for å sikre ressurs til prosjektleiing
- Selje eigedommar og bygg me ikkje treng
- Kunnskapsrike medarbeidarar som jobbar på tvers av fagområde

Handlingsrom – Samfunnsutvikling: Teknisk drift

- Effektiv drift og vedlikehald, ved godt FDV system
- Fleksible ressursar som jobbar på tvers av fag
- Planlegging og avsetjing av midlar til større naudsynte oppgraderingar av bygg, vegar, kaiar og bruer
- Nedklassa vegar og kaiar til privat drift og vedlikehald
- Prioritera investeringar som sikrar at bygga våre er energieffektive
- Sikre god utnytting og godt vedlikehald av dei bygga me eig og driftar
- Leige lokaler hos eksterne, framfor å eige og drifte bygga sjølv

KS – Fremtidsverktøyet Norge 2040 og FN sine bærekraftsmål

Refleksjon over egen kommune i 2040

Nå står dere altså med et scenario for egen kommune i 2040 i hendene. Hva nå?

“ Det er veldig viktig i årene som kommer at vi har de gode verktøyene sånn at vi kan planlegge fremover. For vi kan ikke planlegge for 2040 i 2040. Det er vi nødt til å begynne å gjøre allerede ”

— Eyvind Schumacher, ordfører i Ullensaker



A scenic view of Mount Fuji at sunset. The mountain is partially covered in snow and is reflected in a calm lake in the foreground. The sky is a mix of blue and orange, and the foreground is framed by vibrant autumn foliage in shades of red, orange, and yellow. A small orange rectangle is visible in the top left corner.

Takk for i dag!
